

Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort  
Leusden

Jaarrapport 2020

# Bestuursverslag Kamp Amersfoort 2020

Algemeen:

Ten overstaan van notaris Mr. A. Veldhuizen is op 28 maart 2000 Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort opgericht. De stichting heeft haar zetel in de gemeente Leusden.

De doelstelling van Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

Het doel van de stichting is:

- I. Het in stand houden van de herinnering aan:
  - a. Het door de Duitse bezetter tijdens de oorlog negentienhonderd veertig - negentienhonderd vijfenveertig ten zuiden van laan 1914 te Amersfoort, op het grondgebied van de huidige gemeente Leusden, opgerichte "Polizeiliches Durchgangslager Amersfoort", afgekort PDA, hierna te noemen "Kamp Amersfoort";
  - b. Het leven en behandeling van hen, die daar gevangen hebben gezeten op grond van ras, religie of politieke overtuiging, dan wel wegens hun verzet tegen de bezettende macht, op grond van krijgsgevangenschap als geallieerd militair, van enig represaillemaatregel of andere door de bezetter gehanteerde dwangmaatregel;
  - c. De wisselwerking tussen het Kamp Amersfoort en de "buitenwereld";  
alles in de meest uitgebreide zin van het woord;  
Het verschaffen van informatie-, bij voorkeur op/of in de directe omgeving van het terrein van Kamp Amersfoort over de historische en actuele betekenis daarvan, alsmede van de daaraan verwante thema's, zoals de geschiedenis  
monumentalisering van Kamp Amersfoort, teneinde dit terrein een plaats te doen zijn van herinnering, herdenking en bezinning en voorts al hetgeen daarmee in ruimste zin verband houdt.
2. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:
  - a. Het bevorderen van de instandhouding van de nog bestaande delen van gebouwen, inrichtingen of voorwerpen, die destijds van Kamp Amersfoort deel uitmaakten;
  - b. Het bevorderen van de inrichting of instandhouding van een gedenkplaats op het terrein van Kamp Amersfoort of de directe omgeving daarvan, om bezoekers in staat te stellen informatie over dat kamp te verkrijgen en de mogelijkheid te bieden tot herdenking en bezinning;
  - c. Het bevorderen van het betrekken van "Nationaal Monument Kamp Amersfoort", de door gevangenen uitgegraven voormalige schietbaan van Kamp Amersfoort met het beeld van "Gevangenen voor het vuurpeloton" van Frits Sieger, bij onder a. en b. van dit artikel genoemde objecten, om zo te komen tot één onverdeeld herinnerings- en bezinningscentrum "Nationaal Monument Kamp Amersfoort", waartoe mede behoort de in negentienhonderd vijfennegentig aangelegde symbolische appèlplaats/rozentuin en het in tweeduizend herbouwde herinneringscentrum rondom de monumentale muur met muurschilderingen;
  - d. Het in eigendom of bruikleen of andersom (doen) verwerven van voorwerpen, boeken en documentatie, betrekking hebbende op- of verband houdende met het Kamp Amersfoort;
  - e. Het bevorderen van de kennis over- en het (doen) verzamelen van gegevens van het Kamp Amersfoort en van de monumenten die binnen de voormalige grenzen daarvan aanwezig zijn, waaronder in ieder geval begrepen het monument "Koedriest" dat

- algemeen bekendheid geniet als "Russenmonument", alsmede van de in de omgeving aanwezige oorlogsgraven in relatie tot Kamp Amersfoort, waaronder begrepen die op de begraafplaats Rusthof te Leusden;
- f. Het ontwikkelen van educatieve en voorlichtende werkzaamheden, die de doelstelling bevorderen;
  - g. Het houden van herdenkings- en bezinningsbijeenkomsten verband houdende met hetgeen in Kamp Amersfoort is geschied;
  - h. Het aanwenden van alle ander wettige en nuttige middelen; alles in de meest uitgebreide zin van het woord.

## Beleidsbesluiten bestuur in 2020:

Het bestuur is in 2020 zeven maal bij elkaar geweest. Het jaar 2020 stond, net als het jaar 2019, voornamelijk in het teken van de vernieuwingsplannen. Daarnaast gaat 2020 de geschiedenis in als het jaar waarin de Corona pandemie is begonnen en een groot deel van het jaar heeft bepaald. Hierdoor hebben verschillende vergaderingen via teams plaats gevonden.

De voortgang van het vernieuwingsproces is bijna elke vergadering aan bod geweest. De beslismomenten in het proces vielen zoveel mogelijk samen met de bestuursvergaderingen. Eén van de vergaderingen betrof de zelfevaluatie van het bestuur. Daarin is besloten om in het komende jaar (2021-2022) toe te werken naar een Raad van Toezicht model.

Besluiten die in 2020 door het bestuur zijn genomen:

- Regelmatig overleg tussen directie, bestuursleden en de procesbegeleider van de nieuwbouw is vastgesteld. Elke bestuursvergadering werd de stand van zaken besproken.
- Een ontwerp voor de bezoekersruimte/het museumcafé werd goedgekeurd.
- Vanwege Corona is de mogelijke openingsdatum enkele malen uitgesteld.
- Een schenking van de Nederlandse Spoorwegen (zie onder kopje nieuwbouw in het activiteitenverslag) heeft ervoor gezorgd dat uitgestelde onderdelen van de vernieuwing alsnog konden worden gerealiseerd.
- Besloten is om het volgende uit te laten voeren als vervolg in de nieuwbouw:  
De Rozentuin gereconstrueerd. Tunnel zichtbaar maken.  
Voetstappen in beton (geen glazen voetstappen daarop).  
Laarzen van de kampcommandant in brons.  
Maquette op het binnenplein. Wisseltentoonstelling over executies.  
Realisatie parkeerplaats, Bezoekersruimte inrichten.  
Omheining Cortenstalen lamellen voor juiste sfeer binnenplein met weergave poort naar gevangenendeel en doorgang naar de tunnel.  
Overkapping ticketverkoop en lockers.
- Er zijn nadere afspraken gemaakt tussen kamp Amersfoort en het Sovjet Ereveld: gezamenlijke herdenking Koedriest, contacten met voormalige Sovjetlanden omtrent onderzoeksvragen van de Sovjetsoldaten uit kamp Amersfoort verlopen via het Ereveld, inhoudelijke plannen en informatie omtrent deze doelgroep moeten door beide organisaties worden gedeeld en elkaar versterken.
- De jaarrekening 2019 werd vastgesteld en de begroting 2021 goedgekeurd.
- Vacatureteksten voor een nieuwe penningmeester en een nieuwe voorzitter in 2021 zijn goedgekeurd. De zittende penningmeester en voorzitter beëindigen dan hun 2<sup>de</sup> (maximale) termijn van 4 jaar.

Het was gezien Covid een moeilijk jaar, maar we hebben het met dank aan de financiële steun van het vonds en de stichting Kring van Beschermers van Kamp Amersfoort financieel in 2020 redelijk goed kunnen redden.

Het heden en de toekomst in de continuïteit van NM Kamp Amersfoort ziet het bestuur met vertrouwen tegemoet nu we binnenkort (in juni 2021) weer lijken open te kunnen gaan; de eerste reacties op de vernieuwing van Kamp Amersfoort met een museum van 1.100 m2 zijn dermate positief, dat we verwachten een grotere stroom bezoekers te kunnen ontvangen met inachtneming van de regels zoals 1,5 meter afstand houden.

Het bestuur dankt de directeur en de medewerkers voor hun betrokken inzet met een speciaal dankwoord aan alle vrijwilligers zonder wie NM Kamp Amersfoort niet zou kunnen functioneren. Ook in deze tijd van Covid, waarbij de vrijwilligers elkaar nauwelijks hebben kunnen ontmoeten en de rondleidingen goeddeels stil zijn gelegd, is de betrokkenheid van de vrijwilligers voelbaar en merkbaar gebleven, waarvoor veel dank!

Samenstelling van het bestuur in 2020:

- De heer A.P.P.M. van Baal (voorzitter)
- Mevrouw F.D. de Beaufort (secretaris en vicevoorzitter)
- De heer E.H. Wellenstein (penningmeester)
- De heer R.H. Cuperus
- De heer R.G. Campen
- De heer A. Engbers (QQ-lid Sovjet Ereveld)

Directeur: Mw. W.J.M. Meershoek

## Activiteitenverslag 2020

### Reguliere activiteiten

#### Bezoekers

De activiteiten van Kamp Amersfoort waren in 2020 anders dan andere jaren. Een deel van het jaar is de deur vanwege de Corona maatregelen gesloten geweest voor publiek. De periode tussen de eerste en tweede lock down konden bezoekers in beperkte aantallen worden toegelaten. De bezoekersaantallen stonden hierdoor behoorlijk onder druk. De maanden april en mei zijn doorgaans de drukste maanden van het jaar die nu beiden binnen de eerste lock down vielen.

In totaal zijn er ongeveer 10.000 bezoekers geweest in 2020, dat is door Corona ongeveer één derde van het gebruikelijke aantal bezoekers.

Qua rondleidingen in groepen waren dat:

- 30 groepen Primair Onderwijs
- 25 groepen Voortgezet Onderwijs
- 52 publieksrondleidingen
- 28 groepen volwassenen
- 4 groepen kofferproject
- 5 groepen uniformdragers
- 3 groepen buitenland
- 10 groepen studenten
- 47 groepen MBO



Doordat er vanwege de maatregelen veel minder bezoekers en rondleidingen zijn geweest, zijn ook de inkomsten terug gelopen. Met steun van het fonds en de Kring van Beschermers van kamp Amersfoort, is de exploitatie min of meer neutraal gebleven; geen plus, maar ook geen verlies.

## Herdenkingen

Op 26 januari werd de Holocaust Remembrance Day gehouden met extra rondleidingen gericht op de Joden die in NM Kamp Amersfoort hebben gezeten en het tonen van een film over omgang met het erfgoed van Auschwitz.

Op 8 maart was het exact 75 jaar geleden dat 49 mannen als represaille op een aanslag, op de schietbaan van Kamp Amersfoort zijn geëxecuteerd. In totaal zijn op die dag 263 mensen, verspreid over het land, geëxecuteerd nadat een onbedoelde aanslag op Rauter had plaatsgevonden. Voor deze 49 slachtoffers zijn ongeveer 300 nabestaanden aanwezig geweest.

Op 9 april was de herdenking van de 77 Sovjetsoldaten uit kamp Amersfoort die vlak achter het kamp in de vroege ochtend zijn geëxecuteerd. Gezien de Corona maatregelen die half maart in gang waren gezet, vond de herdenking in besloten kring plaats.

Op 19 april heeft de herdenking via een video (livestream en uitzending via RTV Utrecht) plaatsgevonden. Ondanks dat de aanvankelijke teleurstelling dat geen fysieke bijeenkomst mogelijk bleek aanvankelijk groot was, is het bereik vele malen groter geweest en waren de reacties erg goed. De video via websites is ongeveer 12.000 keer bekeken. En via RTV Utrecht ook vele malen (geen cijfers van bekend). Een oud gevangene en nabestaanden waren aan het woord. Er werd gezongen door een koor van nabestaanden. De staatssecretaris, Paul Blokhuis, hield een indrukwekkende speech.



Met de burgemeesters van Leusden en Amersfoort zijn kransen gelegd bij de Stenen Man.

Op 4 mei is de herdenking op de Leusderheide besloten geweest, met 2 burgemeesters (Leusden en Amersfoort) en minister Wopke Hoekstra. Via een livestream te volgen op de website van Kamp Amersfoort.



De Stille Tocht van de gemeentes werd door de burgemeesters gelopen en is uitgezonden via verschillende websites.

De tocht van Vrees en Hoop op 11 oktober is afgelast.

De herdenking bij Woudenberg op 16 oktober is eveneens in besloten kring gedaan, samen met de burgemeester van Woudenberg.

## Educatie

In 2020 stond educatie in het licht van de komende vernieuwingen. Het reflectieprogramma (Goed of Fout genaamd) werd voltooid met medewerking van de educatief medewerker. Het programma legt groepen dilemma's voor die confronterend zijn en beogen dat deelnemers stil staan bij het gegeven dat je iedere dag keuzes kunt maken in je eigen gedrag, aangaande vooroordelen, (on)verdraagzaamheid, discriminatie, etc. Dit programma is voor jongeren en volwassenen vanaf 14 jaar. Voor de groepen 7 en 8 van het basis onderwijs is een ander programma ontwikkeld waarbij leerzame opdrachten leidend zijn.



Op 12 maart is er een contract ondertekend met MBO Amersfoort. Daarin werd afgesproken dat gedurende 5 jaar (2021 tot en met 2025), 2.000 studenten per jaar bij Kamp Amersfoort een rondleiding gaan krijgen met reflectieprogramma of het speciaal voor deze doelgroep ontwikkelde 'plekken met een verhaal'. Voor de school geeft dit (mede) invulling aan het vak burgerschap. NM Kamp Amersfoort vindt het belangrijk om met name jongeren aan te trekken die niet vanzelfsprekend op dit soort plekken komen.





In 2020 heeft, voor zover dat vanwege de Corona maatregelen kon, ook al een flink aantal groepen (47) van het MBO een rondleiding gehad.

## **Communicatie**

In maart 2020 is een nieuwe medewerker voor communicatie & onderzoek gestart.

Er zijn in 2020 verschillende persberichten verzonden:

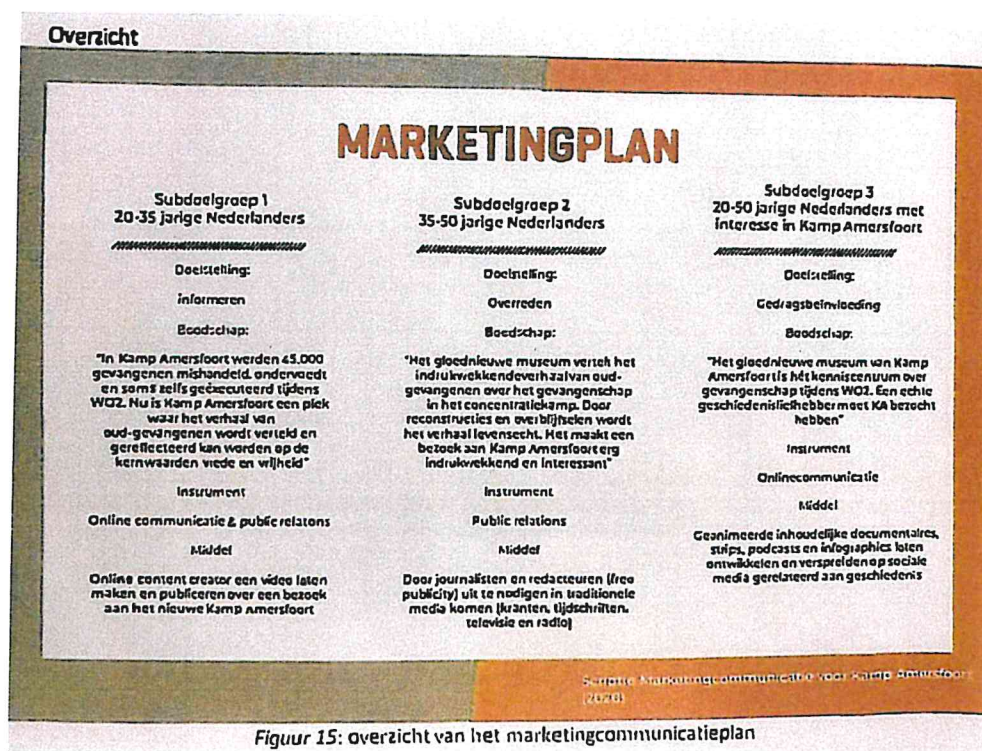
- Herdenking 8 maart (Trouw, AD Amersfoort).
- Samenwerking MBO in maart (AD Amersfoort).
- Digitale herdenking op 19 april (Trouw, AD Amersfoort en andere kranten).
- Herdenking Leusderheide op 4 april met Wopke Hoekstra (Verschillende media).
- Blikje van een Sovjetsoldaat dat is gevonden op het voormalige kampterrein (Volkskrant en AD Amersfoort).
- Bericht over onderzoek waarmee duidelijk werd dat er meer dan 45.000 gevangenen in Kamp Amersfoort hebben gezeten (Telegraaf en AD Amersfoort).
- Bericht naar aanleiding van onderzoek naar Heidrich, eerste kampcommandant (NRC en NRC Next, AD Amersfoort).
- Verschillende artikelen over de nieuwbouw bij NM Kamp Amersfoort (AD Amersfoort).

Verschillende uitingen zijn ook op TV geweest: aankondiging digitale herdenking (RTL4, TROS), herdenking 19 april (RTV Utrecht).

En op radio: item over een oud gevangene: John Dons.

Verder is in 2020 gestart met uitzetten communicatielijnen met betrekking tot de aankomende opening van het nieuwe museum.

Een stagiaire van de Hogeschool Utrecht heeft een omvangrijk marketingplan gemaakt. Hier onder een zeer beknopte samenvatting:



Figuur 15: overzicht van het marketingcommunicatieplan

Dit plan wordt in 2021 uitgerold en vervolgens aangevuld met andere doelgroepen.

In april en in november is het magazine IN BEELD uitgekomen. Die van november was een special waarin het onderzoek naar Heinrich was opgenomen.

Via social media zijn regelmatig berichten gedeeld. De website is onder handen genomen en zal in 2021 gereed zijn.

In 2020 is in relatief korte tijd een wisseltentoonstelling over executies ontwikkeld. Vanuit Kamp Amersfoort is tijdens WOII het grootste aantal personen in Nederland geëxecuteerd. De Stenen Man (Gevangene voor het vuurpeloton) staat daar symbool voor.

## Onderzoek

De Corona maatregelen hebben niet verhinderd dat de onderzoeksactiviteiten volop door konden gaan. NM Kamp Amersfoort heeft 16 onderzoekers, allen vrijwillig.

Om meer structuur te brengen in het onderzoek worden de afgeronde onderzoeken van enige omvang voortaan in brochures uitgegeven en verkocht in de winkel van NM Kamp Amersfoort. En om het onderzoek dan ook meteen op een hoger niveau te tillen, is een wetenschappelijke adviesraad ingesteld. Daar zitten in: de professoren Ribbens, Reiken en Eikhoff en doctor van Berkel. Het artikel over Heinrich is al door hen beoordeeld.

De eerste brochure gaat over het eerder vermelde onderzoek naar kampcommandant Berg waar in 2020 verder aan gewerkt is. Ook dat ligt bij de wetenschappelijke raad.

Andere onderzoeken die onderhanden zijn/waren betreffen o.a. het artsenverzet en de Joden die in kamp Amersfoort hebben gezeten. Voor de toekomst zijn nog vele andere onderwerpen genoemd.





NM Kamp Amersfoort heeft in 2020 geld voor een te herschrijven totaalonderzoek bij het Mondriaanfonds aangevraagd. De plannen zijn met enthousiasme ontvangen, maar de aanvragen overstegen de middelen in belangrijke mate, waardoor deze aanvraag buiten de boot viel. Verschillende vrijwilligers werken nu onder coördinatie van de medewerker onderzoek aan deelonderwerpen om op termijn toch een bijgestelde publicatie over Kamp Amersfoort gereed te kunnen hebben (de publicatie uit 2004 van mw. Von Frijtag is inmiddels op onderdelen achterhaald). De wetenschappelijke begeleiding voor deze publicatie wordt o.a. door mw. Von Frijtag gedaan.

Een stagiaire van de Universiteit in Groningen heeft gedurende enkele maanden onderzoek gedaan naar de naoorlogse persuitingen over Kamp Amersfoort.

## **Collectie**

NM Kamp Amersfoort heeft een qua omvang redelijke collectie met een aantal topstukken. In 2020 is een start gemaakt met het beter omschrijven van de collectiestukken en het opbergen van de documenten alvorens ze worden opgeslagen in archief Eemland. Dit werk is omvangrijk en wordt in 2021 vervolgd door vrijwilligers.

Regelmatig komen nabestaanden met brieven of soms een object die gevonden zijn in nalatenschappen. In mei kwam een beambte van de achterliggende politieschool een bijzonder blikje brengen. De school ligt op het voormalige terrein van Kamp Amersfoort en door graafwerk kwamen de 2 delen van een sigarettendoosje naar boven. Het blikje behoorde destijds toe aan een Sovjetsoldaat die in Kamp Amersfoort heeft gezeten. Hij heeft een vrouwspersoon en zijn naam in het blikje gekrast. Bijzonder omdat er van de 100 Sovjetsoldaten die in Kamp Amersfoort hebben gezeten nauwelijks namen bekend zijn. Elk item voegt weer iets toe aan de geschiedenis van Kamp Amersfoort.

Een stagiaire van de Reinwardt Academie is enkele maanden aan het werk geweest voor een museumcatalogus, voor de collectieregistratie (hoe dat in z'n werk gaat) en voor de opzet van een collectieplan. Hier wordt in 2021 verder aan gewerkt.

In 2020 is het ondergronds museum zo goed als gerealiseerd. Verschillende objecten zijn zorgvuldig uitgezocht bij de tentoongestelde personen en thema's en daarin verwerkt.



NM Kamp Amersfoort werkt samen met de SMH en Netwerk Oorlogsbronnen aan de digitalisering en koppeling van de database. Inmiddels is voor dit 'Deltaplan' ook subsidie beschikbaar gesteld.

### **Samenwerking**

NM Kamp Amersfoort is onderdeel van de stichting Musea en Herinneringscentra 40-45 (SMH) en werkt daarmee samen met de andere partners in dit veld. Met name de 5

Herinneringscentra werken veel samen; op directieniveau, maar ook met betrekking tot educatie.

Er is samenwerking met het NIOD, met verschillende Universiteiten, met het NC 4en5 mei, met VWS, met Arq, met Amnesty International, met de Historische kringen van Leusden en Woudenberg, met archief Eemland en met museum Flehite. Ook met scholen in de Kunst, bibliotheek Eemland MBO Amersfoort en HOVO is sprake van een prettige samenwerking. Met Arolsen Archive (voorheen ITS) is een directe toegang tot hun 60 miljoen items gerealiseerd.

Met betrekking tot de samenwerking met het Sovjet ereveld vindt NM Kamp Amersfoort het onverminderd van belang die voort te zetten. Daar zijn in 2020 extra afspraken voor gemaakt.

## **Vrijwilligers**

In 2020 is 2x een nieuwe groep vrijwilligers gestart. De tweede keer werd deze tijdelijk gestopt vanwege Corona maatregelen. Nieuwe vrijwilligers melden zich tussendoor steeds aan voor verschillende functies. Een enkele vrijwilligers is gestopt.

De communicatie met de vrijwilligers is zo goed en kwaad als dat kon voornamelijk verlopen via mailverkeer. In de perioden dat we tussendoor open konden zijn, was de bezetting door vrijwilligers meteen weer goed.

Vanaf dat we in 2021 weer geopend zijn verwachten we vanzelf een nieuwe aanwas van vrijwilligers die afkomt op de vernieuwingen. Met name voor de ontvangst; museumcafé en ticketservice zijn nog vrijwilligersplekken beschikbaar.

## **Projecten, tentoonstellingen, lezingen**

In 2020 zijn geen extra projecten gestart en geen extra tentoonstellingen. De reden is dat door de Corona maatregelen weinig extra's georganiseerd kon worden.

In 2021 wordt dit met vlag en wimpel ingehaald.

## **Terrein en beheer**

Het terrein van Kamp Amersfoort wordt met regelmaat onderhouden. Vrijwilligers konden in de buitenlucht ondanks Corona hun werkzaamheden uit blijven voeren.

Een stukje van het buitenterrein is gebruikt voor de aanleg van een nieuwe parkeerplaats. De parkeerplaats is met half verharding en houten lantaarns mooi aan blijven sluiten op de omgeving, namelijk een bosperceel.



## Nieuwbouw

### Museum

Na enkele jaren van voorbereiding en fondsenwerving, is in februari 2019 de aftrap geweest voor de start van de bouw van het nieuwe museum.

De redenen voor de vernieuwing waren globaal als volgt:

- Mensen die het hebben meegemaakt zijn er straks niet meer
- Toenemende belangstelling van nabestaanden
- Toenemende behoefte aan educatieve programma's

De doelstelling:

- Kamp Amersfoort haar eigen gezicht teruggeven.
- Educatief centrum zijn over gevangenschap tijdens WOII in relatie tot hedendaagse vraagstukken.



In 2020 is het nieuwe ondergrondse museum grotendeels gerealiseerd. Ook de financiering van de totale verbouwing is in 2020 rond gekomen. Fondsen die in 2020 gerealiseerd zijn, zijn de Stichting Makaria en het BPD Cultuurfonds. Daarnaast hebben de Nederlandse Spoorwegen een bedrag aan de Herinneringscentra gedoneerd. In het kader van erkenning van het leed dat Joden, Sinti en Roma tijdens WOII is aangedaan, kregen de Herinneringscentra een collectieve tegemoetkoming, mede voor erkenning van de dramatische rol van de NS tijdens WO II bij het transport van verzetsstrijders, politiek gevangenen en dwangarbeiders. Het geld is, globaal gesproken, bestemd voor het bestendig maken van deze plekken voor komende generaties. Duurzame projecten, mede gericht op jongeren met moderne middelen gerealiseerd. Projecten gericht op het voorkomen van vooroordelen, antisemitisme en discriminatie.

In het nieuwe museum wordt aandacht geschonken aan al deze doelgroepen. Het educatieve programma met Virtual Reality voldoet in hoge mate aan een project, mede gericht op jongeren met moderne middelen en een bijdrage in het voorkomen (bewustwording) van discriminatie en vooroordelen.

In de projectverantwoording (mei 2021) wordt nader ingegaan op alle fondsen.



## Museumroute

De nieuwe museumroute gaat vanaf de recent verworven originele poort over de binnenplaats, via o.a. maquette, verbeelding appèl en paviljoen naar het ondergrondse museum. Daar treft men de thema's en de personen aan met hun verhalen. Vervolgens geeft de uitgang van het museum een verassend zicht op de tegenover liggende schietbaan en Stenen Man. Via het museumcafé komt men in het bosrijke buitengebied om aldaar de schietbaan te bewandelen, onder meer de restanten van het lijkenhuisje te bekijken en, uitkomend bij de parkeerplaats, het bezoek te beëindigen. De bezoeker is dan zomaar 2 á 3 uur verder.

De architectuur van de verschillende ontwerpers (INBO architecten, Tinker Imagineers en Juurlink & Geluk landschapsarchitectuur) gaat hier hand in hand en geeft een totaalbeeld van deze plek op een wijze die we (nog) niet vaak zien.

Het binnenplein geeft de plek weer die Kamp Amersfoort is geweest. Met Rozentuin, appèlklok, verbeelding van het appèl, en kantoortje van de kampcommandant met muurschilderingen. Het paviljoen geeft toegang tot het ondergrondse museum waar o.a. de thema's en de personen van destijds worden verhaald en geportretteerd.





Ook de relatie naar het onrecht vandaag de dag wordt gelegd, o.a. met een indringend programma waar men wordt geconfronteerd met ongemakkelijke dilemma's. Dit programma, goed of fout genaamd, behandelt door middel van Virtual Reality actuele thema's die in de context van het museum een speciale betekenis krijgen. Het programma is samen ontwikkeld met de Universiteit Leiden, vakgroep psychologie en ethiek. Ook aan de nazorg/duiding van de dilemma's wordt in het programma aandacht besteed.



In 2021 wordt het nieuwe museum in gebruik genomen.





Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort te Leusden

Bijlage 1: Specificatie subsidiabele kosten

|                                                     | Begroting 2019   | Realisatie 2019  | Begroting 2020   | Realisatie 2020  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Beheer en Behoud</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Personeelskosten                                    | € 250.920        | € 248.183        | € 261.491        | € 271.240        |
| Huisvestingskosten                                  | € 40.378         | € 38.502         | € 42.750         | € 37.264         |
| Kantoorkosten                                       | € 21.087         | € 22.844         | € 21.500         | € 25.971         |
| Algemene kosten                                     | € 20.594         | € 25.007         | € 20.830         | € 27.096         |
| Afschrijvingen investeringen                        | € 5.430          | € 5.665          | € 5.500          | € 3.675          |
| Doorbelasting bureaukosten naar activiteit educatie | € -              | € -              | € -              | € -              |
|                                                     | <b>€ 338.409</b> | <b>€ 340.201</b> | <b>€ 352.071</b> | <b>€ 365.246</b> |
| <b>Communicatie</b>                                 |                  |                  |                  |                  |
| Personeelskosten communicatie                       | € 46.187         | € 46.832         | € 44.552         | € 43.957         |
| Overige kosten communicatie                         | € 2.000          | € 3.372          | € 2.500          | € 3.334          |
|                                                     | <b>€ 48.187</b>  | <b>€ 50.204</b>  | <b>€ 47.052</b>  | <b>€ 47.291</b>  |
| <b>Herdenken</b>                                    |                  |                  |                  |                  |
| Personeelskosten herdenken                          | € 13.092         | € 14.099         | € 13.522         | € 15.424         |
| Overige kosten herdenken                            | € 11.848         | € 40.862         | € 9.500          | € 44.562         |
|                                                     | <b>€ 24.940</b>  | <b>€ 54.961</b>  | <b>€ 23.022</b>  | <b>€ 59.986</b>  |
| <b>Opbrengsten</b>                                  |                  |                  |                  |                  |
| Subsidie ministerie VWS                             | € 411.536        | € 422.145        | € 422.145        | € 431.745        |
| Fondsgelden herdenking 19 april                     | € 12.000         | € 18.419         | € 33.000         | € 42.158         |
|                                                     | <b>€ 423.536</b> | <b>€ 440.564</b> | <b>€ 455.145</b> | <b>€ 473.903</b> |
| Hogere uitgaven ten laste van Egalisatiereserve VWS |                  | <b>€ -4.802</b>  |                  | <b>€ 1.381</b>   |

Bijlage 1: Specificatie niet subsidiabele kosten

|                                                      | Begroting 2019  | Realisatie 2019 | Begroting 2020  | Realisatie 2020 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Algemeen</b>                                      |                 |                 |                 |                 |
| Huisvestingskosten                                   |                 |                 | € 17.144        | € 9.080         |
| Overige kosten                                       | € -             | € -             |                 | € 477           |
|                                                      | <b>€ -</b>      | <b>€ -</b>      | <b>€ 17.144</b> | <b>€ 9.557</b>  |
| <b>Educatie</b>                                      |                 |                 |                 |                 |
| Personeelskosten                                     | € 38.214        | € 33.884        | € 51.383        | € 54.318        |
| Doorbelasting bureaunkosten naar activiteit educatie |                 |                 |                 |                 |
| Overige kosten                                       | € 16.112        | € 11.928        | € 27.579        | € 6.164         |
| Vorbereiding uitvoering vernieuwingen                | € -             | € -             |                 |                 |
|                                                      | <b>€ 54.326</b> | <b>€ 45.812</b> | <b>€ 78.962</b> | <b>€ 60.482</b> |
| <b>Opbrengsten Algemeen</b>                          |                 |                 |                 |                 |
| Opbrengsten en donaties                              | € -             | € -             | € 32.250        | € 14.352        |
|                                                      | <b>€ -</b>      | <b>€ -</b>      | <b>€ 32.250</b> | <b>€ 14.352</b> |
| <b>Opbrengsten Educatie</b>                          |                 |                 |                 |                 |
| Donaties                                             | € 3.779         | € 2.891         | € 4.000         | € 4.039         |
| Activiteitenopbrengsten rondleiding                  | € 59.489        | € 57.195        | € 64.000        | € 23.728        |
| Bijdrage in verband met steun Corona                 | € -             | € -             | € -             | € 30.000        |
| Bijdrage Stichting Kring van Beschermers van NMKA    | € -             | € -             | € -             | € 5.000         |
| Verkoop boeken / dvd's                               | € 5.500         | € 5.581         | € 9.000         | € 3.363         |
|                                                      | <b>€ 68.768</b> | <b>€ 65.667</b> | <b>€ 77.000</b> | <b>€ 66.130</b> |
| <b>Bezinnen</b>                                      |                 |                 |                 |                 |
| Overige kosten                                       | € -             | € -             | € -             | € -             |
| <b>Opbrengsten Bezinnen</b>                          |                 |                 |                 |                 |
| Lezingen                                             | € -             | € -             | € -             | € -             |
| <b>Overige kosten</b>                                |                 |                 |                 |                 |
| Fondsenwerving                                       |                 |                 |                 |                 |
| Inkoop boeken, dvd's                                 | € 860           | € 2.535         | € -             | € 4.943         |
| Rente, afschrijvingen, bankkosten en baten           | € 4.688         | € 167           | € 7.144         | € 5.854         |
|                                                      | <b>€ 5.548</b>  | <b>€ 2.702</b>  | <b>€ 7.144</b>  | <b>€ 10.797</b> |
| <b>Resultaat niet subsidiabele kosten</b>            |                 |                 |                 |                 |
| Resultaat Educatie                                   | € 14.442        | € 19.855        | € -1.962        | € 5.648         |
| Resultaat Bezinnen                                   | € -             | € -             | € -             | € -             |
| Resultaat overige                                    | € -5.548        | € -2.702        | € -7.144        | € -6.002        |
|                                                      | <b>€ 8.894</b>  | <b>€ 17.153</b> | <b>€ -9.106</b> | <b>€ -354</b>   |